



# FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES REGIONALES GOBIERNO REGIONAL DE COQUIMBO

Prospectiva Regional y Cooperación Descentralizada

**Mayo 2017**

## Plan de la presentación

- 1/ Perspectivas al 2030 para la Región de Coquimbo y sus territorios
- 2/ La Cooperación Descentralizada:  
¿Un medio sub utilizado para enfrentar los futuros desafíos?
- 3/ El Túnel y el CBCCPA: una oportunidad para la región y sus territorios para construir un círculo virtuoso de desarrollo endógeno

# Fuentes Principales

- ❖ Observatorio de la Cooperación Descentralizada UE AL (1995-2012) (Diputación de Barcelona y municipio de Montevideo)
- ❖ Cooperación Hérault Coquimbo (2001-2007)
- ❖ Actualización de la Estrategia regional de desarrollo de Coquimbo al 2020 (GORE PUC: 2008)
- ❖ Estudio de definición de la estrategia de Internacionalización de la Araucanía (GORE: 2009)
- ❖ Programa UE-AL: URB-AL III (2009 2012) y en particular apoyo a programas de cooperación en las provincias argentinas de San Juan, Córdoba, Santa Fe y en el Estado de Río Grande Do Sul (FIIAPP)
- ❖ Estudio de definición de la estrategia de Internacionalización de la CRDP de la región de Coquimbo (CRDP CIDERE: 2014)
- ❖ Estudio de complementariedad económica entorno al Corredor Bioceánico Central Coquimbo – Porto alegre (UCN 2016)
- ❖ Estudio de la política regional de desarrollo urbano al 2030 (UCN IPP 2016)

## Primera parte

- 1/ Perspectivas al 2030 para la Región de Coquimbo y sus Territorios
  - 1.1./ El contexto Mundial: **“Cambia todo cambia”**
  - 1.2./ Las perspectivas de evolución de los territorios regionales

# 1.1.- Factores externos : el contexto mundial

“Cambia todo cambia”

➤ 3 crisis:

❑ Económica:

- Crisis del sistema financiero y desregulaciones económicas globales
- Recursos naturales limitados

❑ Ambiental:

- Huellas ecológicas de Chile y de América Latina excesivas
- Cambio climático ya efectivo: Bogotá, Nueva York, Valle del Elqui, etc..

❑ Social:

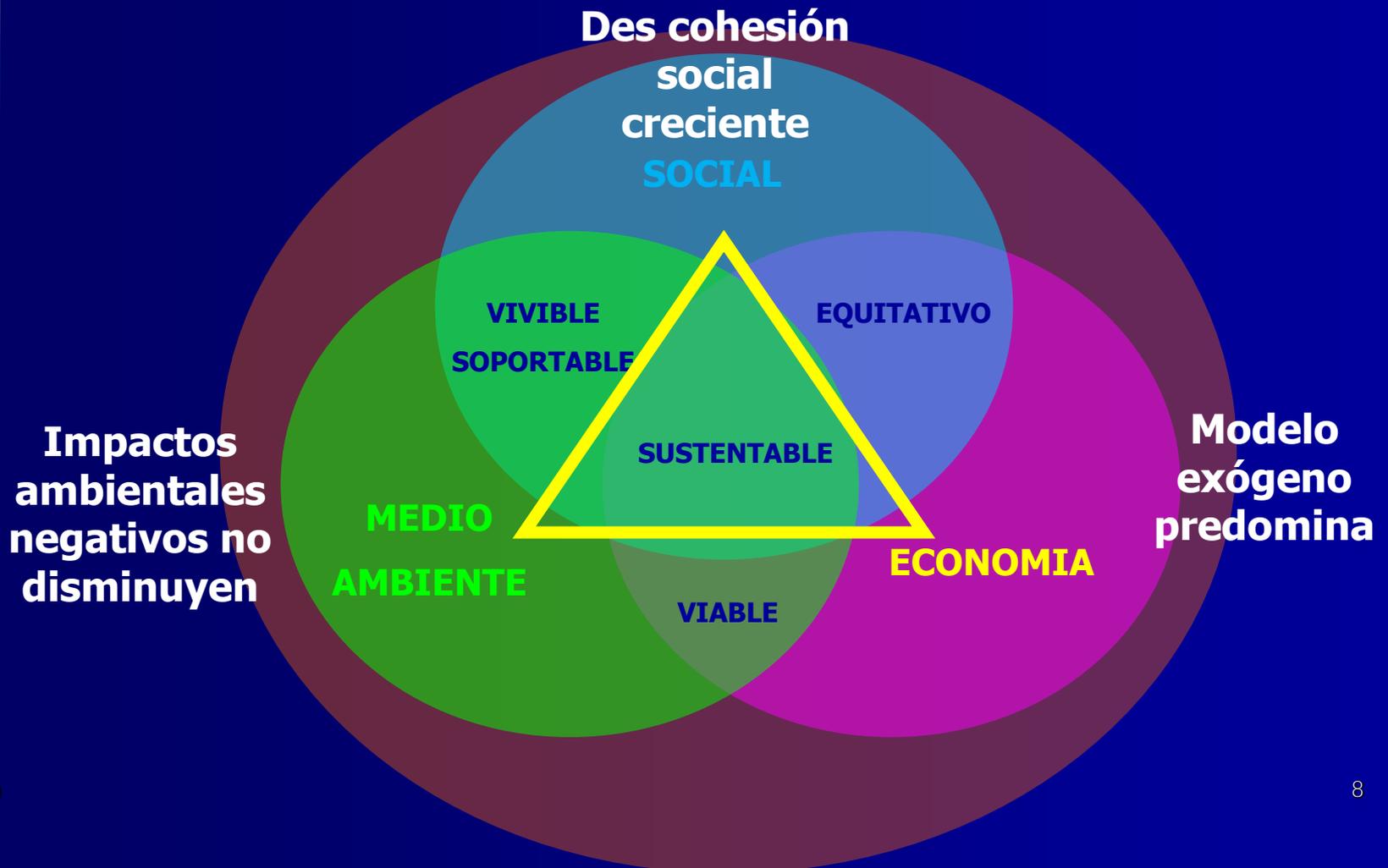
- Crisis societal y glocalización generan un problema identitario
- Despertar de la conciencia cívica y de la generación twitter y NTICs

# Perdida de identidad y "glocalización"

- ❑ Las evoluciones de los 20 últimos años han generado una pérdida de identidad de los territorios urbanos y peri-urbanos y la desvalorización de la identidad del espacio rural.).
- ❑ Las ciudades son hoy en día más lugares de "desintegración", de "fragmentación cultural", de "des-cohesión" social.
- ❑ Las personas se refugian en su "territorio", protegiéndose frente a la globalización uniforme que borra las identidades colectivas, y nace el fenómeno de la "glocalización"
- ❑ Buscar en el "local" sus raíces pérdidas por la movilidad y la globalización (reafirmaciones identitarias y rechazo del otro).

# Conclusión

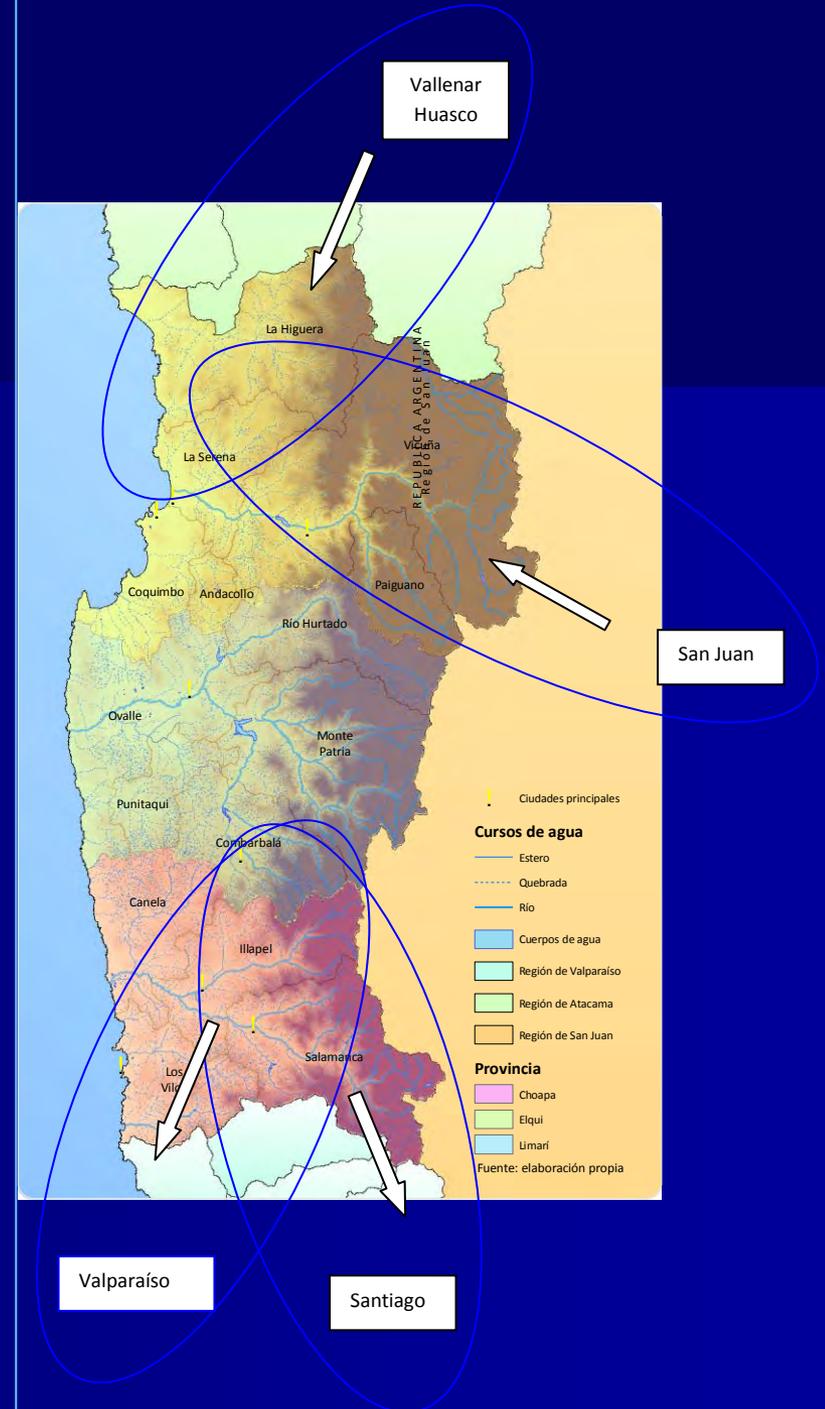
La solución del "Desarrollo Sostenible" esta en crisis en sus tres componentes y como modelo



## 1.2.- La evolución de la Región y sus territorios

Espacios abiertos

Los territorios vecinos generan impactos en la región y sus comunas

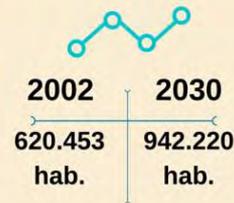


# El sistema urbano de la region de Coquimbo / 2

Condiciones naturales apremiantes



Crecimiento demográfico excepcional y desequilibrio del territorio



Peso de La Serena-Coquimbo en 2030



Papel clave del turismo pero sub valorado



Estructura del PIB cambiando

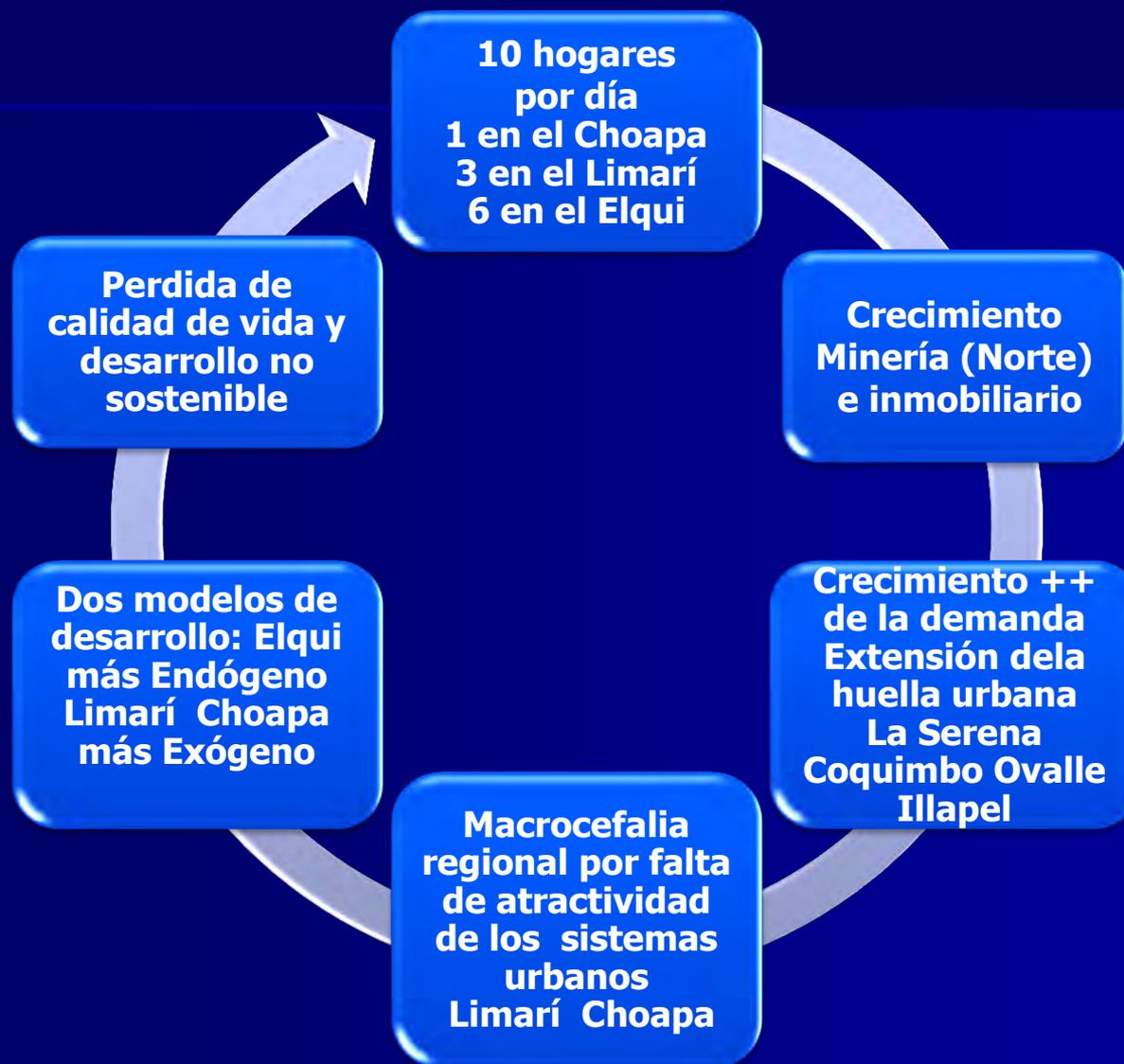


	2005	2015
Minería :	16%	38%
Const-Servicios:	70%	55%

Herramientas de planificación en construcción

Planes Reguladores Intercomunales Limari (aprobado), Choapa, Elqui

# La dinámica actual de la Región de Coquimbo



# Escenario tendencial al 2030 Regional

## Tendencias pesadas



# Variaciones posibles

- Tendencias emergentes
- Hechos portadores de futuro



## Segunda Parte

### □ 2/ La Cooperación Descentralizada:

¿Un medio sub utilizado para enfrentar los futuros desafíos?

□2.1. La cooperación descentralizada pública: ¿Qué es ?

□ 2.2.- ¿Cuál fue la evolución de la Cooperación Descentralizada en el Mundo y en América Latina desde su nacimiento hasta el día de hoy?

□ 2.3.- La oportunidad de la Cooperación Descentralizada ¿Por qué? Y ¿Cómo?

- **2.1. La cooperación descentralizada pública:  
¿Qué es ?**

## **2.1. La cooperación descentralizada pública: ¿Qué es ?**

**La cooperación descentralizada pública consiste en el desarrollo de actuaciones de cooperación impulsadas, vehiculadas y/o ejecutadas desde las Administraciones Públicas Locales, según las capacidades y competencias propias de dichas administraciones, incluyendo tres ámbitos concretos:**

- el trabajo directo en la capacitación, refuerzo institucional y asistencia entre administraciones;
- el soporte y ayuda al tejido asociativo y sociedad civil del territorio;
- el intercambio de buenas practicas para el desarrollo sustentable del territorio

¿Cuál es la idea de la Cooperación Descentralizada?

**¡Si quieres que florezca tu jardín,  
abre tu jardín!**

- **2.2.- ¿Cuál fue la evolución de la Cooperación Descentralizada en el Mundo y en América Latina desde su nacimiento hasta el día de hoy?**

# 1992: Aparece la Cooperación descentralizada

- El concepto de cooperación descentralizada aparece en Europa en los años 90: Definición de la U.E. en 1992

*"Nuevo enfoque en las relaciones de cooperación que busca establecer relaciones directas con los órganos de representación local y estimular sus propias capacidades de proyectar y llevar a cabo iniciativas de desarrollo con la participación directa de los grupos de población interesados, tomando en consideración sus intereses y sus puntos de vista sobre el desarrollo"*

- **Presión de los movimientos ciudadanos.**

- Cumbre de Rio de 1992.
- Los gobiernos subnacionales aportan recursos (0,7%) sin experiencia ni visión estratégica.
- La cooperación no es concebida como política pública del gobierno subnacional.
- **Movimiento bottom up desde la sociedad civil (democratización)**

# Desde 1992: Evolución en las formas de Cooperación descentralizada:

## A/ La forma inicial de la Cooperación Descentralizada

- Objetivo Norte (donante):  
Solidaridad o promoción de la democracia
- Objetivo Sur :  
Búsqueda de recursos financieros
- Contenido de los programas de cooperación: acciones puntuales humanitarias o económicas y intercambios culturales
- Modelo de la ayuda al desarrollo



## B/ Una nueva forma de CD: Una necesaria reciprocidad



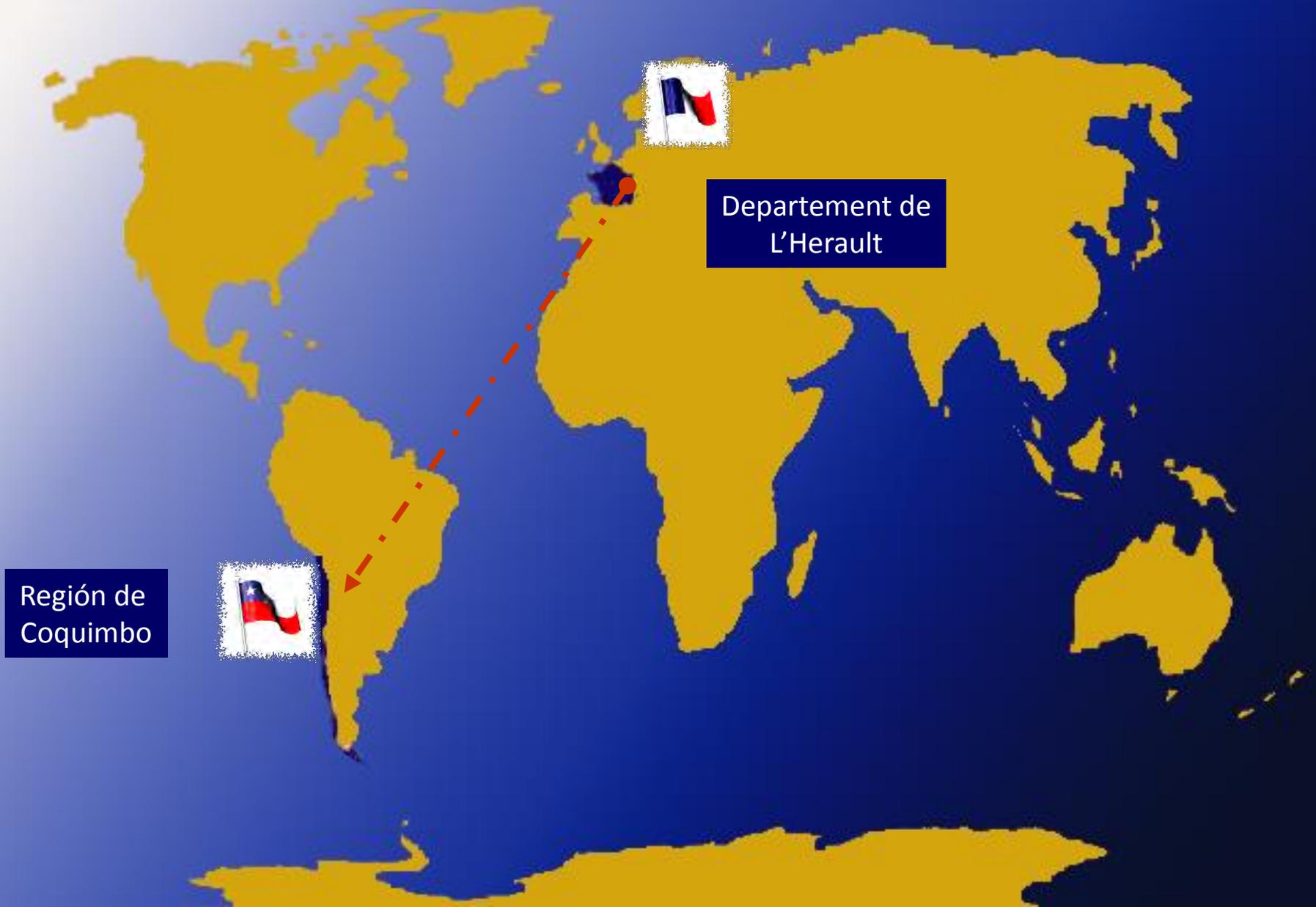
- La Cooperación Descentralizada concebida como una Política en el ámbito de RRII
- Parte del reconocimiento de una responsabilidad ética y también del reconocimiento de la interdependencia entre el Norte y el Sur.

**“Los** problemas que conocen los territorios del Norte tienen sus soluciones en el **Sur”**

El Co desarrollo: prevención y reciprocidad

*Ejemplo de la cooperación entre el Departement del Hérault (Francia)<sup>27</sup> y la Región del Souss Massa Draa (Marruecos)*

# La Cooperación Descentralizada Pública



## El Co desarrollo

Ejemplo de la cooperación entre el Departement del Hérault (Francia) y la Región del Souss Massa Draa (Marruecos)

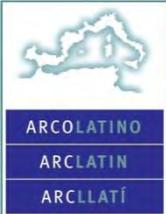


## C/ La tercera forma de la Cooperación Descentralizada



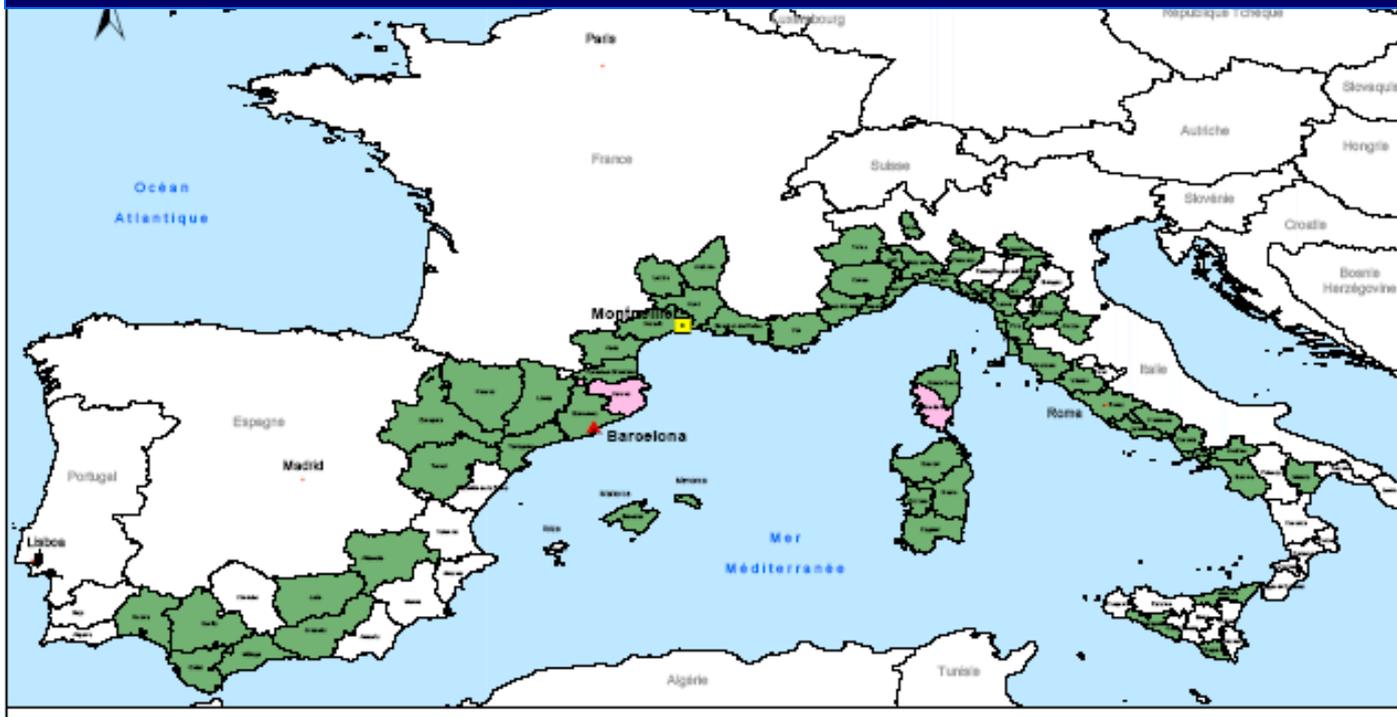
- ❑ Intercambios de buenas prácticas
- ❑ *Problemáticas y/o intereses comunes: ejemplos del Arco Latino o del programa Urbal*

# ¿QUIÉNES SOMOS?



Asociación de 62 Administraciones de segundo nivel del Mediterráneo Occidental, que se extiende por un euroterritorio policéntrico del Sur de Europa que comprende los espacios del litoral mediterráneo de España, Francia, Italia y Portugal.

**66 provincias/45 millones de habitantes / + - 300 000 km<sup>2</sup>/ Densidad:120 hasta 200 h/km<sup>2</sup>**





## URB-AL III: Cooperación Territorios de UE y AL

**Cada proyecto esta constituidos por redes de en promedio 5 Gobiernos locales de EU y AL.**



**15 Países de América Latina  
75 territorios**

**20 redes de  
cooperación  
descentralizada  
multilateral**

**115 territorios  
vinculados**

**75 en América  
latina**



**5 Estados Miembros de la  
UE 30 territorios**



LA BASURA SIRVE

## Ejemplos de Cooperación en URB-AL III

**Reducción, Reciclaje, Recuperación de residuos y Concientización Medio Ambiental para la construcción de cohesión social en América Latina**



LA BASURA SIRVE

### LA BASURA SIRVE:

- Arezzo, Italia
- Municipalidad de Santiago de Surco, Perú
- Municipalidades de Cuenca, Ecuador
- Municipalidad de Lago Agrio, Ecuador
- Municipalidad de General Pico, Argentina
- Municipalidad de Tres de Febrero, Argentina
- Municipalidad de Arica, Chile

### RESSOC:

- Ayuntamiento de Barcelona
- Área Metropolitana de San Salvador, El Salvador
- Municipio de Managua, Nicaragua
- Municipalidad Provincial del Callao: Perú

### LA INTERMUNICIPALIDAD:

#### IDEAL:

- Gobierno del Estado de Michoacán de Ocampo, México
- San Miguel de Tucumán, Argentina

### RÍO LEMPA

Mancomunidad Trinacional

Fronteriza Río Lempa: Guatemala/Salvador/Honduras

### DESARROLLO URBANO INTEGRADO:

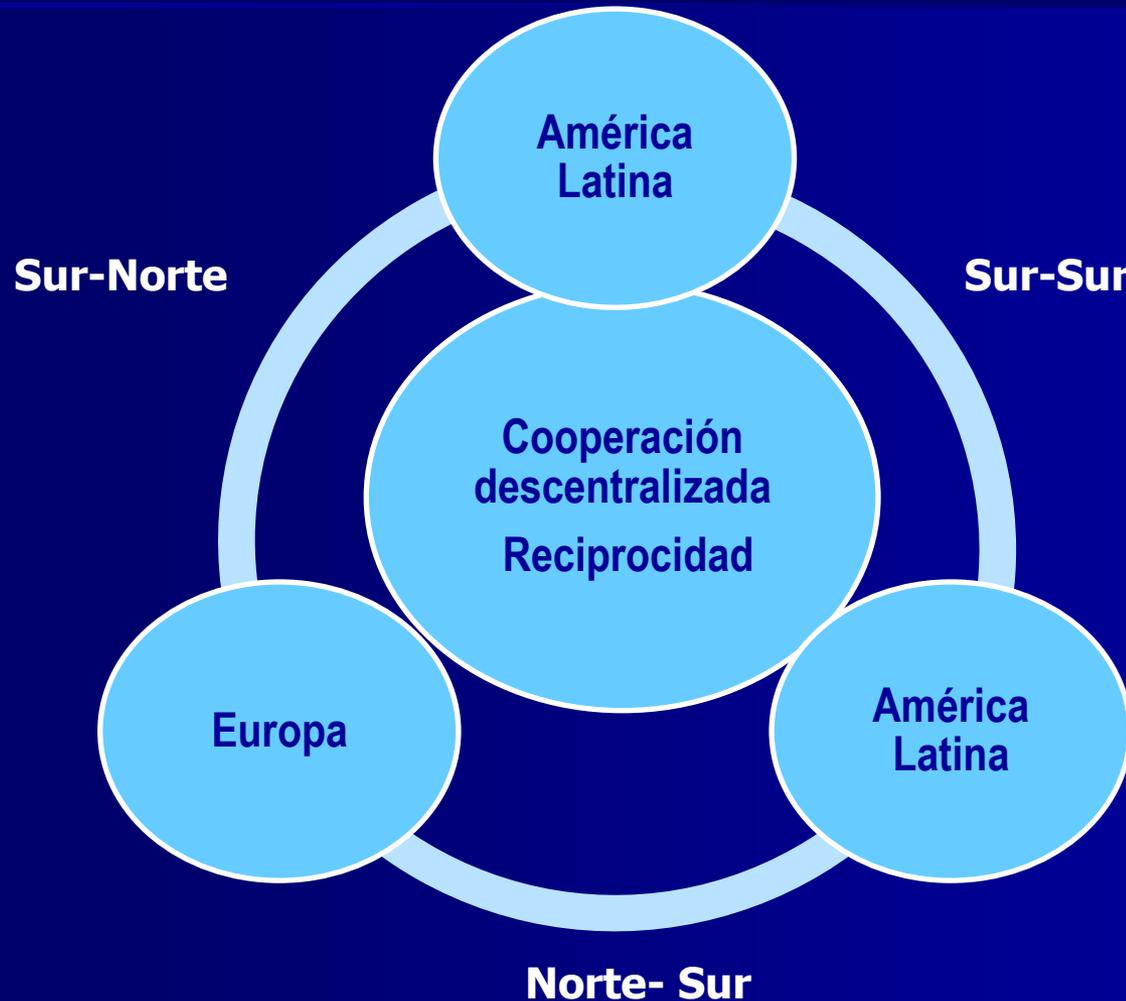
#### STUTTGAT INTEGRATION

- Rio de Janeiro
- Sao Paulo.....

## D/ La cuarta forma de Cooperación Descentralizada La CD Sur Sur



# Las posibilidades hoy en Día de la Cooperación descentralizada para una región o un municipio son múltiples



## **2.3.- La oportunidad de la Cooperación Descentralizada: ¿Por qué? Y ¿Cómo?**

**Definir el “¿Por qué?: Una necesidad /una política pública local**

- **Proyección al internacional: desarrollo económico.... atraer inversionistas.....exportar**
- **Soluciones a problemas locales: Intercambios de buenas prácticas**
- **Constitución de una nueva fuerza para defender los intereses comunes y potenciar sus capacidades**

## **Centrar la Cooperación descentralizada en las necesidades del territorio et construir una Política Pública Local de CD antes de elegir su (s) socio (s)**

### **Responder a 4 preguntas clave:**

**•¿Cómo la POLÍTICA de cooperación descentralizada puede contribuir a reducir las brechas de mi territorio?**

**•¿Qué vínculos internacionales establecer para aportar al desarrollo sustentable de mi territorio?**

**•¿Con quién asociarse?**

**¿Cuáles son las instituciones públicas sub nacionales que han desarrollado buenas practicas que responden a mi necesidad?**

**¿Cómo tener los recursos humanos competentes y apropiados? URAI/UMAI**

# **Favorecer los convenios entre los actores de ambos territorios para dar sostenibilidad a la política**

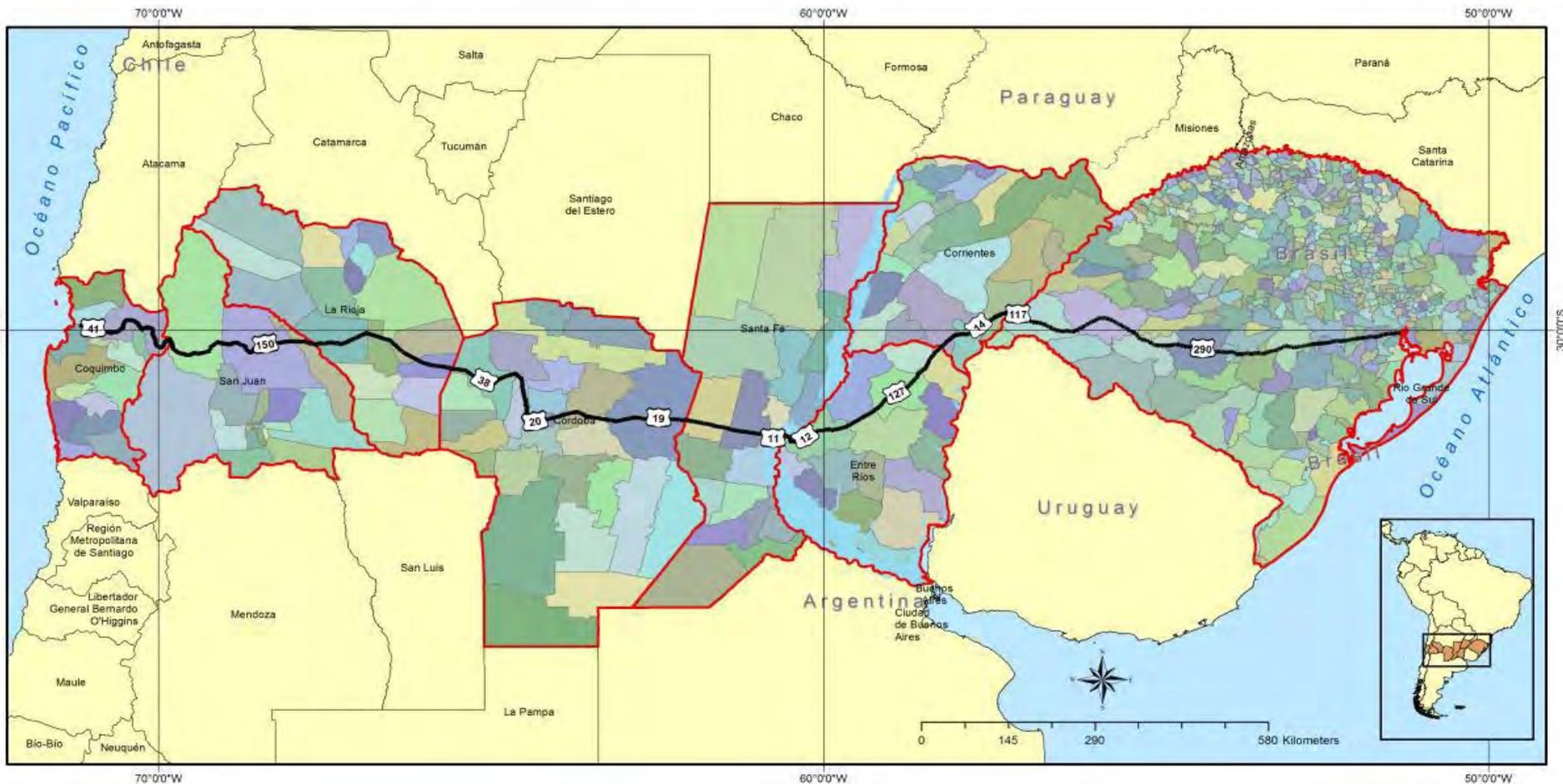
- **Hacer participar otros actores que los de la institución pública da sostenibilidad a la CD**
  - **Actores económicos**
  - **Organizaciones y asociaciones culturales o de solidaridad**
  - **Universidades**
  
- **Generar la firma de convenios de cooperación entre actores privados, o publico-privado de ambos territorios genera sostenibilidad**

# Tercera parte

## El Túnel y el CBCPAC: una oportunidad para la región y sus territorios para construir un círculo virtuoso de desarrollo endógeno



# Territorios que comparten los mismos problemas y los mismos intereses



# Territorios complementarios

**La Identificación de oportunidades de negocios mostró actividades comerciales se pueden clasificar básicamente en dos:**

- a) Aquellas actividades que se generan por la desviación de comercio:**
  - i. Exportaciones actuales del CBC con destino a Chile o que utilizan un paso fronterizo para ingresar a Chile distinto del Paso Agua Negra.**
  - ii. Exportaciones por la costa Atlántica y que pudieran salir por la región de Coquimbo una vez establecido el Túnel Agua Negra.**

# Territorios complementarios

## **b) Aquellas actividades que se generan por la creación de comercio:**

- **i. Exportaciones del CBC que en la actualidad no existen y que se puedan generar una vez establecido el Túnel Agua Negra.**
- ***ii. Transformación en Chile de materias primas producidas en otros territorios del CBC, para aprovechar las ventajas arancelarias de Chile resultado de su estrategia de inserción internacional.***
- **iii. Comercialización de nuevos productos en el CBC (negocios intra-CBC).**
- **iv. Comercialización de productos existentes, que aprovechen economías de escala para el abasteciendo de industrias que tienen una base productiva similar entre Chile, Argentina y/o Brasil.**

# Territorios complementarios

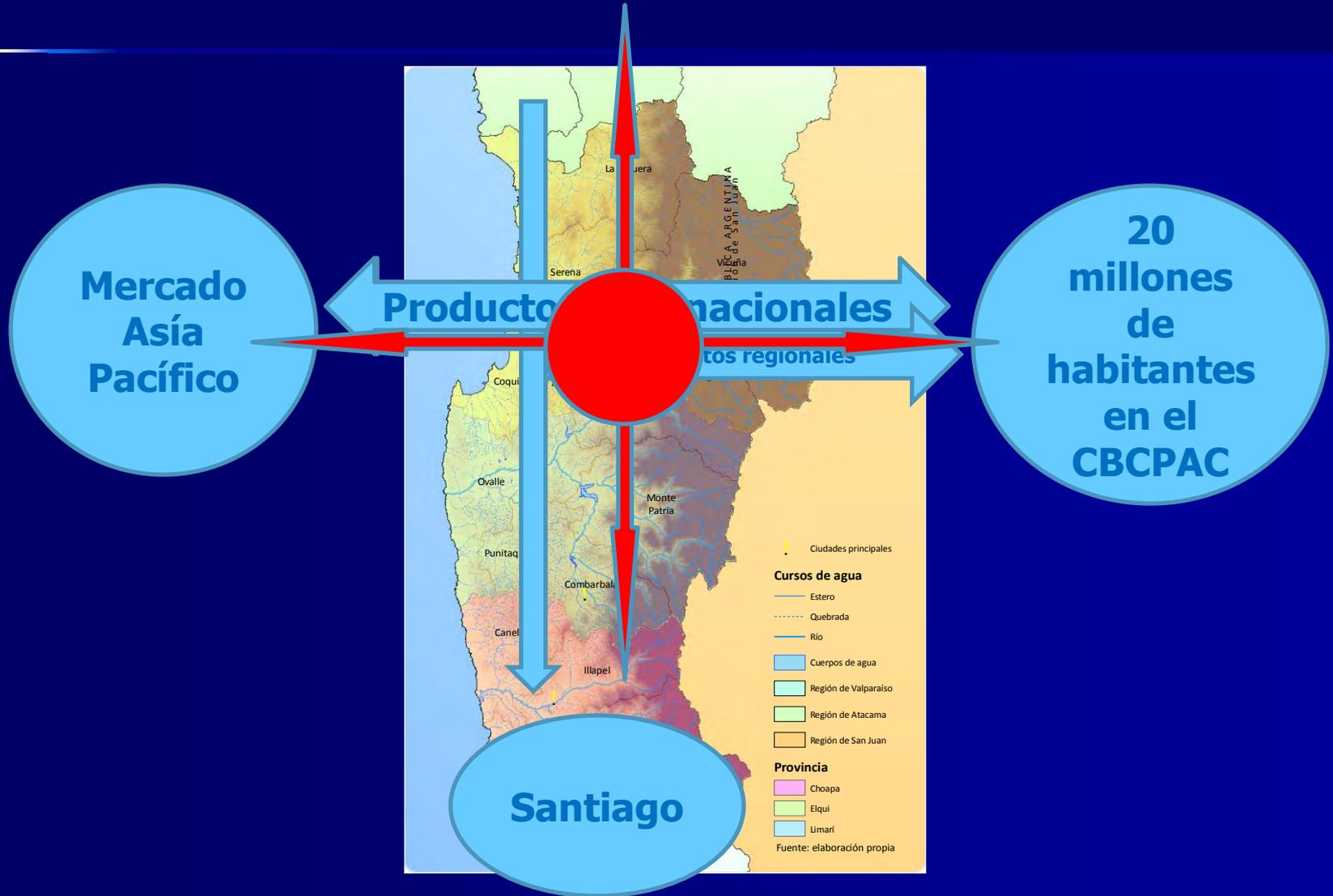
- **Identificación de oportunidades de complementación en las siguientes industrias o cadenas productivas:**
  - ▣ **Soja**
  - ▣ **Aceite de soja y residuos**
  - ▣ **Tabaco**
  - ▣ **Maíz y otros cereales (granos)**
  - ▣ **Cobre y sus derivados**
  - ▣ **Harina y pellets animal**
  - ▣ **Vehículos de Pasajeros**
  - ▣ **Autopartes**
  - ▣ **Uva y derivados**
  - ▣ **Cal**

# Una Cooperación descentralizada ya iniciada por reforzar

La situación actual de desarrollo de la cooperación entre los gobiernos locales del **"Territorio Bioceánico Agua Negra"** es bastante favorable:

- Hermanamiento entre San Juan y Coquimbo y hermanamientos entre varios municipios de los dos territorios;
- Cooperación entre Provincias Argentinas en el marco de la Región Centro Argentina;
- Cooperación entre el Estado de Rio Grande do Sul y las Provincias Argentinas en el marco del paso de los Libres;
- Proyectos de cooperación existentes como por ejemplo el proyecto URB-AL III **"COCAP"**: «Cohesión social a través del fortalecimiento de las Cadenas Productivas» que reúne la Provincia de San Juan y el Estado do Rio Grande do Sul en una Red de gobiernos intermedios Norte Sur y Sur Sur con la Regiones Véneto (Italia) y el Departamento de Misiones (Paraguay);
- Dinámicas de cooperación propias muy activas de cada gobierno intermedio (Estado de Rio Grande Do Sul, Provincias de Santa Fe, Córdoba, San Juan, Región de Coquimbo, etc.)

# Un nuevo posicionamiento estratégico de la región de Coquimbo



# Ejemplo de Italia encerrado por los Alpes



# Conclusión

## La Cooperación descentralizada genera también intercambios culturales

### La Cultura constituye un elemento clave de los procesos de integración

*“Entendemos que un **proceso de integración regional** exitoso es el que se adapta a las características particulares de sus sociedades, sus necesidades, expectativas, instituciones e historia, y es aquí en donde **la cultura constituye un elemento clave** y potenciador de dicha integración para la generación de una **identidad de base común o compartida** y al mismo tiempo como propulsor del desarrollo armónico de los pueblos que conforman los bloques regionales resultantes”.*

Lic. María de la Paz Ibáñez. Ab. Valeria Vorano: La integración, Mercosur y Unasur vistos desde el bien común. Cultura y Educación: Pilares para una Integración Efectiva. Salta, 21, 22 y 23 de octubre de 2010

# La Cooperación descentralizada como vector de Integración Cultural y por ende de Integración global

**La Integración Económica está facilitada cuando hay vínculos culturales**



**La Integración Física y la Integración Política necesitan la aceptación de los habitantes de los territorios**

**¡ Hacia una Integración Global !**

# Gracias